



Svenska Jägareförbundet

**VERKSAMHETS-  
BERÄTTELSE  
OCH ÅRSREDOVISNING  
2019**



## INNEHÅLL

Svenska Jägareförbundets styrelse	4
Ordföranden och GS har ordet	5
Verksamhetsberättelse	
– Inledning	6
– Ändamål och vision	7
– Jägareförbundets regioner	8
– Jakt och viltförvaltning	9
– Utbildning	15
– Opinion och kommunikation	16
– Juridik	22
– Intressebevakning	23
– Medlem	24
– Marknad	25
– Öster Malma, Service AB, Sveriges Vildnad	26
– Svensk Våtmarksfond	27





## **Årsredovisning**

<b>– Ekonomi</b>	<b>28</b>
<b>– Fem år i sammandrag</b>	<b>30</b>
<b>– Resultaträkning</b>	<b>31</b>
<b>– Balansräkning</b>	<b>32</b>
<b>– Kassaflödesanalys</b>	<b>34</b>
<b>– Tilläggsupplysningar</b>	<b>35</b>
<b>– Underskrifter</b>	<b>42</b>
<b>Revisionsberättelser</b>	<b>44</b>



Svenska Jägareförbundet

## SVENSKA JÄGAREFÖRBUNDETS STYRELSE

FOTO: LARS NILSSON



### SVENSKA JÄGAREFÖRBUNDETS STYRELSE FRÅN ÅRSSTÄMMAN I JUNI 2019.

Från vänster: Mikael Samuelsson, Björn Sundgren (arbetstagarrepresentant), Monika Stridsman, Jonas Paulsson, Torbjörn Larsson (förbundsordförande), Anders Gruvaeus, Britt-Marie Nordqvist, Peter Eriksson (2:e vice ordförande), Rickard Axdorff och Anders Iacobæus (1:e vice ordförande).

Saknas på bilden gör Henry Sténson. Sedan bilden togs har också Monika Stridsman avgått.





# ORDFÖRANDEN OCH GS HAR ORDET

## ETT FRAMGÅNGSRIKT ÅR

2019 har varit ett spännande och framgångsrikt år för Svenska Jägareförbundet. Förbundet fortsätter stå upp för den svenska jakttraditionen, vår gemensamma syn på viltförvaltningen och har hållit jaktetiken högt. Oavsett om det handlat om rovdjursförvaltning eller älgens påverkan på skogsbruket har vi framhållit betydelsen av lokal och regional förvaltning. Beslut ska fattas så nära de berörda som möjligt. Idén om nationella förvaltningsplaner är ohållbar om man önskar acceptans.

## VI FORTSÄTTER ATT VÄXA

Vi kan vidare konstatera att Svenska Jägareförbundet fortsätter den medlemstillväxt som påbörjades 2018. Efter en längre tid av nedåtgående medlemssiffror har vi nu ökat två år i rad. Ett gott kvitto på vårt arbete. Vid årsskiftet var vi 151 662 medlemmar, vilket är drygt 2 000 fler än förra året. Att fler jägare väljer att lägga sitt förtroende hos oss är hedrande och kräver eftertanke och ansvar.

## VILDSVIN I FOKUS

Inom vildsvinsförvaltningen flyttade förbundet fram positionerna när vi under våren sjösatte Vildsvinshjälpen, för att hjälpa lantbrukare med jakt på vildsvin. Ett projekt som tydligt visade att det finns en betydande vilja att hjälpa till i jägarkåren. Tack till alla er som ställde upp och anmälde er. Förbundet har också under lång tid arbetat för att möjliggöra att enskilda jägare, som gått en relevant utbildning, ska kunna sälja vidare vildsvinskött. Tillvaratagandet är en grundpelare i jakten och när kraven på ökad avskjutning ökar är det viktigt att vi både har rätt möjligheter att tillvarata och att vi håller etiken högt. I skrivande stund ser det ut som vi tagit ett stort kliv framåt.

## MÅNGA FRAMGÅNGAR

Under hösten genomfördes kampanjen Rädda Älgen som rönt stor uppmärksamhet och gillande av jägarkåren. Förbundet har genomfört fyra viltmatsprojekt för att sprida kunskapen och möjligheterna med det fantastiska viltköttet. Nya Jägarskolan färdigställdes och används nu över hela landet i utbildningen av nya jägare och blivande medlemmar. Boken Fältvilt är utkommen och ökar kunskap och förståelse för förvaltning och jakt i odlingslandskapet. Nätverket Unga jägare växer och sprider sig i länen. Svenska Jägareförbundets hemsida och svenskjakt.se noterar nya framgångar i antalet besökare och är viktiga informationskanaler.

## BETYDANDE UTMANINGAR

Jägareförbundet och jakten i Sverige står, som så ofta, inför betydande utmaningar. Principerna om den lokalt och regionalt beslutade förvaltningen är fortfarande utmanade. Rovdjursförvaltningen, i synnerhet vargförvaltningen, är en ständigt aktuell fråga. Fjälljakten på statens marker är en annan fråga som kommer att behöva vår uppmärksamhet. Svenska Jägareförbundet kommer att fortsätta stå upp för en faktabaserad lokal förvaltning i samverkan med markägare och andra intressenter, vi kommer fortsätta kommunicera våra ståndpunkter tydligt, för jaktens och medlemmarnas bästa - i dag och i morgon.



**Torbjörn Larsson**  
förbundsordförande

**Bo Sköld**  
generalsekreterare



## INLEDNING

Svenska Jägareförbundet är en ideell förening som bildades 1830 och är en demokratiskt uppbyggd organisation av folkrörelsekaraktär.

Jägareförbundet består av enskilda medlemmar som är organiserade i 22 till förbundet anslutna länsjaktvårdsföreningar. Föreningarna delar i sin tur in sin verksamhet i 311 jaktvårdskretsar. Föreningarna och kretsarna är självständiga juridiska personer med sina respektive styrelser och årsstämmor. Föreningarna utövar sitt inflytande i förbundet genom valda stämmoombud på Jägareförbundets årsstämma.

Utöver enskilda medlemmar och länsjaktvårdsföreningar är cirka 2 000 lokalorganisationer anslutna till Svenska Jägareförbundet. Jägareförbundets styrelse består av ordförande, nio ledamöter samt en representant för arbetstagarna. Generalsekreteraren ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden. Generalsekreteraren leder tjänstemannaorganisationen som består av 113 anställda som finns representerade i hela landet.

### Jaktetik – en central del av vår vardag

Svenska Jägareförbundet anser att jaktetik är en central fråga som vi ständigt måste arbeta med för att säkerställa vår trovärdighet och samhällets acceptans av jakt och viltförvaltning och därmed främja de svenska jakttraditionerna. Våra jaktetiska riktlinjer samlar vi i följande fem ställningstaganden:

1. Vi respekterar viltet, naturen, människan och samhället.
2. Vi vårdar en naturresurs på ett hållbart sätt.
3. Vi vårdar jaktens namn och rykte.
4. Vi söker och förmedlar kunskap.
5. Vi är noga med säkerheten.

### Vår värdegrund – inte bara ord utan ett sätt att vara

Våra ledord är Öppenhet, Respekt och Ansvar.

Svenska Jägareförbundet är **öppet** för alla. Vi värdesätter nya idéer och konstruktiv kritik som en viktig del i demokratin och utvecklingen av förbundet. Vi bjuder in till att fler ska få uppleva jakt och viltvård, på så sätt ökar vi omvärldens kunskap om samspelet mellan vilt, människa och samhälle. Vi är stolta över att företräda Jägareförbundet i allt det vi gör och står för.

Vi har **respekt** för viltet, människan och naturen samt har klara jaktetiska riktlinjer. Vi arbetar för att bevara och utveckla den svenska jakten och viltvården, nu och för kommande generationer. Genom kunskap, erfarenhet och tydlighet skapar vi förtroende i vår omgivning, vilket är avgörande för den svenska jaktens framtid. Vi respekterar och stödjer varandra för förbundets bästa.

Vi tar gemensamt **ansvar** för utvecklingen av Svenska Jägareförbundet. Vi tar ansvar för vår organisation genom att vara lyhörda och förankra våra beslut och vi tar samhällsansvar genom att sakligt framföra fakta. Vårt eget ansvar är grundläggande, men som individer tar vi också ansvar för helheten så att vision, mål och medel hänger ihop.



# ÄNDAMÅL OCH VISION

Vårt grundläggande ändamål formulerades redan 1830 då vi bildades och i och med det blev landets första landsomfattande jakt-, vilt- och naturorganisation. Omsorgen om de vilda djuren var skälet. Viltstammarna utarmades på den tiden på grund av ett för högt jakttryck.

Det grundläggande ändamålet ligger fast, men är idag än mer utvecklat. Vi är en tydlig jägarorganisation men med naturvården i centrum. Vi arbetar utifrån en stor respekt för viltet, naturen, människan och samhället som kan sammanfattas i orden hänsyn och balans. Vi värnar friluftslivet och allemansrätten som en viktig del av människors välbefinnande och som medlemmar i Svenskt Friluftsliv samarbetar vi också med andra friluftsförbund.

## Svenska Jägareförbundets ändamål

Svenska Jägareförbundet ska genom en riksomfattande organisation bestående av länsjaktvårdsföreningar och jaktvårdskretsar, i samverkan med myndigheter och andra organisationer, ta tillvara medlemmarnas intressen för jakt, viltförvaltning och natur genom:

- Att sprida kunskap om vilt och arbeta för ökad förståelse för människans ansvar för naturen.
- Att arbeta för biologisk mångfald med artrika och livskraftiga viltstammar i ett hållbart ekosystem.
- Att arbeta för att viltets behov av variationsrika och produktiva miljöer blir tillgodosett.
- Att föra fram jaktens stora värde för människors livskvalitet samt viltet som en förnyelsebar naturresurs.
- Att arbeta för en långsiktigt hållbar jakt bedriven utifrån god kunskap om viltförvaltning och hög etik.
- Att lokalt, nationellt och internationellt arbeta för den svenska jakttraditionen och för jaktens framtid.
- Att erbjuda god medlemservice.

Vi är partipolitiskt obundna. Verksamhetens kvalitet främjas av hög integritet och en demokratisk organisation som ska vila på ett stort mått av förankring och transparens. Att medlemmar, förtroendevalda och tjänstemän strävar mot samma mål är en förutsättning för en väl fungerande verksamhet. Därför måste vår organisation utvecklas kontinuerligt och en modern och god arbetsmiljö säkerställas. Mångfald vad avser kön, etnicitet och kompetens ska eftersträvas.

## Svenska Jägareförbundets vision

Visionen är lika enkel som tydlig:

***”Svenska Jägareförbundet ska med kraft och kunskap leda och utveckla den svenska jakten och viltvården.”***

Utifrån visionen bygger vi vår verksamhet och arbetar mot gemensamma mål.



## JÄGAREFÖRBUNDETS REGIONER

Verksamheten inom regionerna präglas av fortsatt stor efterfrågan på information och kunskap om viltrelaterade frågor. Omfattande riktade utbildningar till jägarkåren har i likhet med tidigare år genomförts, däribland jaktledarutbildningen. Denna utbildning innehåller såväl etik som säkerhet i samband med jakt. Samverkan och dialog med regionala myndigheter har under 2019 fortsatt att utvecklas i positiv riktning. Fortsatt finns behov att utveckla tydligheten kring roller, mandat och ansvar för landets viltförvaltningsdelegationer.

Under 2019 kunde man notera ett förändrat synsätt hos nationella myndigheter och skogliga intressen. De var inriktade på att viltförvaltningen ska styras nationellt. Detta strider mot Naturvårdsverkets viltstrategi samt mot Jägareförbundets syn på betydelsen av lokal och regional viltförvaltning.



För att förstärka och lyfta fram den lokala och regionala viltförvaltningens kunnande och betydelse inleddes projekt Rädda älgen. Jägareförbundet står fast vid tidigare överenskommelse mellan skogliga och jaktliga intressen, det så kallade "Handslaget". För att ytterligare bidra till en förbättrad balans i de arbetsgrupper som hanterar viltförvaltning påbörjade regionerna projekt Jämställd viltförvaltning. Arbetet sker i samarbete med Sveriges lantbruksuniversitet, Umeå universitet, länsstyrelserna och nätverket för kvinnliga skogsägare - Spillkråkan.

Flerartsförvaltningens betydelse och komplexitet för ett hållbart och långsiktigt brukande av naturen blir allt tydligare i hela landet. Mångfald av klövvilt och rovdjurens påverkan på viltstammarna är komplexa faktorer i den lokala och regionala viltförvaltningen. Tydliga samverkansprojekt finns mellan skogliga och jaktliga intressen. "Mera tall" och "Kraftsamling tall" är två tydliga exempel på samverkansprojekt som sker med god dialog mellan olika intressen. Som en del i att förstärka Jägareförbundets vägledning i den lokala älgförvaltningen påbörjades uppdateringen av Handlingsplan älg.

Dialogen med jordbruksintresset har till viss del fortsatt i positiv riktning på det lokala och regionala planet. Arbetet med biologisk mångfald och fältvilt har bidragit till en gemensam dialog och förståelse. Rådgivning, exkursioner och samverkan på demonstrationsgårdar har ökat kunskapen hos både jägare och lantbrukare. Resultatet har gett goda exempel på hur arbetet med fältviltet kan bidra till reducerade skador av klövvilt i jordbrukslandskapet.

Som en del i att finna lösningar på problem orsakade av vildsvin etablerades Vildsvins-hjälpen. Jägare och medlemmar finns nu till hands för att hjälpa drabbade lantbrukare.

Avlysning av småviltsjakt i Jämtland för samebyarnas älgjakt och det nu avslutade Girjas-målet och dess möjliga påverkan på framtida småviltsjakt ovan odlingsgräns har skapat oro och lokala konflikter.

Länsföreningarnas engagemang och förankring i pågående jaktprocess har krävt omfattande arbete och utgör en viktig faktor för medlemmarnas möjlighet till framtida jakt.

### Regionråden

Regionråden är viktiga forum där regionen med länsföreningarna diskuterar och följer upp aktuella frågor och verksamheten i länen. Regionråden ger också länsföreningarna möjligheter till viktiga informations- och erfarenhetsutbyten. En viktig fråga vid regionråden har varit frågan om viltförvaltning, där älgen ofta hamnar i centrum, men också frågor om hjortviltets och vildsvinens fortsatta utbredning har varit mycket angelägna samtalspunkter.



## JAKT OCH VILTFÖRVALTNING

Det ”nya” älgjaktssystemet som infördes 2012 har inneburit att älgstammen har minskat varje år. Vi har idag den glesaste älgstammen på flera decennier och trots detta oacceptabla skogsskador i många områden. Orsaken till detta är en mycket omfattande ”förgraning” av våra skogar vilket Skogsstyrelsen påpekade redan 2008 (SKA08). Förbundet genomförde därför under 2019 kampanjen Rädsla älggen med fokus på ökad förnyring av tall.

Skogsstyrelsen och Naturvårdsverket började under slutet av 2018 ifrågasätta förvaltnings-systemet. Det missgynnar den samverkan som hade börjat få genomslag i förvaltningen på lokal nivå. Med de planer som finns på framtagande av en ny utvecklad utbildning för älgförvaltningen så anser Jägareförbundet att den enda framkomliga vägen för fortsatt utvecklad samverkan är en förstärkning av dagens förvaltningsmodell. Förslag eller genomförande av en hårdare central styrning av lokala planer och lokala problem kommer aldrig att skapa en bättre målpuppfyllnad. Idag är förvaltningen i ett mycket osäkert skede där nationella myndigheter strävar mot nationell styrning och länsstyrelserna verkar i motsatt riktning.

Kronviltet är en av de svåraste viltarterna att förvalta på grund av sin komplexa biologi och brunstplatser som ofta ligger långt utanför deras stora hemområden samt de skador de kan orsaka på framförallt granskog. Jägareförbundet bedömer fortsatt att det mest lämpliga sättet att förvalta kronvilt är inom älgförvaltningsområdena och i samklang med dagens älgförvaltning. Önskvärt vore om älgförvaltningsgrupperna, förutom älggen, också kunde administrera kronviltet. En stor brist i förvaltningen av kron- och dovilt har under lång tid varit att inga underlag för skadebilden funnits tillgängliga.



FOTO: MOSTPHOTOS

Den skattade avskjutningen av vildsvin jaktåret 2018/2019 passerade 112 000 fällda vildsvin. Goda födobetingelser på många håll i landet de senaste åren har inneburit att landets jägare har fått det mycket klara rådet att en ökad jakt är nödvändig. Rådgivningsinsatserna sker på flera sätt. Länsansvariga konsulenter har ett stort antal enskilda kontakter med jägare i olika ärenden. Vidare genomförs möten på jaktvårdskrets samt älgskötselnivå där flera sakfrågor avhandlas, bland annat behovet av ökad vildsvinsjakt. Förutom allt fler fällda vildsvin är det positivt att andelen fällda vildsvin yngre än ett år ökar i avskjutningen, vilket är i linje med de råd som ges för förvaltningen. Rådgivningen är emellertid differentierad beroende på den lokala och regionala situationen. Förbundet har under året också intensifierat arbetet med ”Vildsvinsbarometern” och inkluderat även löpande rådgivning vad gäller utfodring.

Under hösten 2019 inleddes också samverkan med Lantbrukarnas riksförbund och Jägarnas riksförbund vad avser skador från vilt. Arbetet fortskrider och gemensamma behov av åtgärder är under framtagande.



## JAKT OCH VILTFÖRVALTNING

### Småviltjakten på statens marker i fjällområdet

Småviltjakten på statens marker i fjällområdet bedrevs med ett oförändrat regelverk, det vill säga att jakten under perioden den 25 augusti till och med den 15 september var i huvudsak förbehållen jägare fast bosatta i Sverige.

Effekten av detta för de svenska jägarnas jakt blev däremot inte fullt ut vad som förväntats. Orsaken till detta var att betydligt större arealer jaktmark har varit avlysta för småviltjakt på grund av hänsyn till renkötseln än tidigare. Enligt vår bedömning var det pågående målet i Högsta Domstolen mellan Girjas sameby och Staten en starkt bidragande orsak till detta. Under året har fler samebyar begärt att få större områden avlysta för småviltjakt och länsstyrelserna har i mindre grad än tidigare ifrågasatt dessa önskemål.

Föregående års goda fågeltillgång gjorde att jägarnas förväntningar inför årets jakt var högt ställda. Väderleksförhållandena under våren medförde dock en dålig/ojämn förnygring för hönsfågeln och inom stora områden blev det jaktliga utbytet sämre än normalt.



FOTO: OSCAR VON STOCKENSTRÖM



## Kust- och havsjaktsfrågor

Under våren genomfördes ett Kustjaktseminarium på Öster Malma. Seminariet var välbesökt av såväl företrädare för riksdag, verk och olika myndigheter som av jägare från hela landet. Årets tema för seminariet var Stora fåglar.

Regeringen beslutade om ett tvåårigt försök med licensjakt på gråsäl. Beslutet innebar att Naturvårdsverket gavs möjlighet att besluta om licensjakt efter gråsäl från slutet av november månad. Av olika skäl försenades ett sådant beslut och preliminärt kommer licensjakten att kunna inledas under våren 2020. Förhoppningsvis kommer detta försök att leda till att licensjakt medges för samtliga våra tre sälarter.

Årets skydds jakt efter säl bedrevs med ett fortsatt restriktivt regelverk. Trots detta så ökade antalet fällda sälar, av 1 750 tilldelade gråsäl fälldes 996 (57 procent), av 300 tilldelade vikare fälldes 273 (91 procent) och av tilldelade 440 knobbsäl fälldes 292 (66 procent). Sammantaget alla sälar har tilldelningen ökat från 1 275 sälar 2018 till 2 490 2019. Avskjutningen har under samma period ökat från 909 till 1 561 inrapporterade fällda sälar. Enligt vår bedömning tyder detta framför allt på ett ökat intresse för säljakt bland jägarna, något vi ser som positivt.

Svenska Jägareförbundet har under året deltagit som observatör, representerande Nordisk Jägarsamverkan, vid HELCOM (Helsingforskommissionen).

## Rovdjursrådet

Rovdjursrådet har under året bestått av Mikael Samuelsson (ordförande), Gunnar Glöersen (sekreterare), Stefan Hoof (region Syd), Ingvar Hellqvist, avlöst av Johan Lundberg under året, och Ulf Berg (region Mitt) samt Karl-Ludvig Norén (region Norr). Rådet har under året haft tre möten, varav ett fysiskt och övriga via Skype.

Rådets viktigaste uppgift under året har varit att kartlägga nuläget i rovdjursförvaltningen och att sätta upp mål för förbundets rovdjursarbete. Rådets förslag till förbundsstyrelsen var att fokusera på antalet vargar då rådet bedömer att det är nyckeln till framgång. Målet ska vara att förmå riksdagen att besluta om att målet för vargstammen ska vara 170 vargar, det vill säga det lägsta antal som riksdagen beslutade om 2013. I förlängningen innebär det att Sverige måste ändra sitt nuvarande referensvärde till den nivån. Våren 2019 rapporterade Naturvårdsverket 300 vargar som referensvärde för perioden 2019-2025 till EU-kommissionen enligt den artikel 17 rapport som görs vart sjätte år.



FOTO: MOSTPHOTOS

Rådet har under året, efter hörande av länsföreningarna, arbetat fram remissvar till Naturvårdsverkets förslag till föreskrifter för licensjakt på stora rovdjur. Vidare har rådet bevakat EU-kommissionens förslag till vägledning för strikt skyddade arter som remitterats av Naturvårdsverket. Förbundets synpunkter har lämnats skriftligen till Naturvårdsverket och direkt till såväl Miljö- som Näringsdepartementet. Ordförande och sekreterare i rådet deltog även den 17 december i den offentliga hearingen kring EU-kommissionens vägledningsförslag.





## JAKT OCH VILTFÖRVALTNING

### Viltolycksarbetet

Under 2019 fortsatte Jägareförbundet att utveckla organisationen av jägare som åt Polismyndigheten utför uppdrag i samband med viltolyckor. Målsättningen är bästa möjliga djurskydd och säkrast möjliga arbetsmiljö. En stor utbildningsorganisation och ett kontinuerligt utvecklingsarbete är vad förbundet huvudsakligen använder för att nå målen.

Utbildningsorganisationen levererar kurstillfällen över hela landet och kurser av flera slag inom eftersöksområdet. Numera erbjuds sju olika utbildningar inom eftersök: Viltspårkurs, Eftersöksutbildning - teori, Eftersöksutbildning - praktik, Fortsättningskurs eftersök, Instruktörsutbildning eftersök, Specialsituationer eftersök och Trafikeftersök stora rovdjur.

Under eftersök finns många risker att hantera, till exempel trafikmiljön och försiktighet vid avlossande av skott. I länen genomförs aktiviteter som syftar till säkrare genomförande och högre uppklarande. Under 2019 genomfördes detta i sex län.

Under 2019 har distansutbildningen *Eftersöksutbildning - teori* erbjudits länens NVR-organisation. 13 av landets län har genomfört detta och förbundet har stått för kostnaderna. Eftersöksskytte för skjutbiografer har lanserats. Ett helt nytt koncept där modern teknik exponerar situationer nära verkligheten.

Tillhandahållande av eftersöksekipage är ett arbete som främst utförs av samordningsansvariga lokalt och länsansvarig jägare. Samordningsansvarig lokalt ombesörjer, i samråd med länsansvarig jägare och polis, att behovet av kontaktpersoner och eftersöksjägares antal och kompetens uppfylls. Dessutom hjälper läns- och samordningsansvariga för jägarna till så att eftersöksjägare och kontaktpersoner har nödvändig information, utbildning och utrustning,



FOTO:: MOSTPHOTOS

genom till exempel fysiska möten, telefon- eller mailkontakt. Under 2017 kom förbundet i mål med ett nytt koncept för nyrekrytering av eftersöksekipage till NVR. Under 2019 har implementering av dessa nya regler inneburit ett stort arbete.

Under 2019 har förbundet varit involverat i att utveckla framtidens NVR, tillsammans med framför allt ansvariga myndigheter i NVR. Det har bland annat gällt uppgradering av säkerhetsutrustning för eftersöksjägare och förstärkning av försäkringsskyddet. Förbundet har även bistått myndigheternas arbete med framtagande av nya riktlinjer och föreskrifter. Dessutom har förbundet bidragit till att ordna programmet för NVR:s årliga seminarium och tillsammans med SVA sett till att få till stånd en CWD-övervakning av trafikskadat vilt.

En viktig insats för att skapa gynnsamma förutsättningar är extern kommunikation. Jägareförbundet ställer upp, på alla nivåer och över hela landet, för att både besvara massmedias frågor om viltolycksproblematiken och informera allmänheten om viltolyckor på mässor, vid köpcentra och andra samlingsplatser.

Under 2019 har förbundet kunnat tillhandahålla cirka 4 000 jägare för uppdrag åt Polismyndigheten. Av dessa var cirka 2 700 kontaktpersoner och 3 600 eftersöksjägare, varav flertalet kan växla mellan de båda rollerna, vid olika uppdrag.

Varje uppdrag är unikt och även uppdrag som inte leder till eftersök innebär en hel del arbete. Erfarenheten är att cirka 1/3 av alla viltolyckor leder till eftersök. Eftersök på trafikskadat vilt innebär mycket arbete. Genomsnittligt innebär varje eftersöksuppdrag tre timmars arbete, enligt NVR:s databas för 2019. Under 2019 anmäldes 64 928 viltolyckor till Polismyndigheten enligt NVR:s viltolycksdatabas. Jägare utförde uppdrag vid nära nog alla dessa viltolyckor. Rådjur stod för flest olyckor, 47 303 stycken.



FOTO: KENNETH JOHANSSON





## JAKT OCH VILTFÖRVALTNING

### Projekt Fjällgås

Verksamheten i projektet under 2019 bedrevs med stöd från Jägareförbundet, Nordens Ark, Norrbottens ornitologiska förening, Naturvårdsverket, länsstyrelsen i Norrbotten och länsstyrelsen i Västerbotten, men är helt beroende av de omfattande ideella insatser som görs. Projektets verksamhet fortsätter att växa och internationaliseras. Verksamheten i projektet inkluderar driften av två större avelsanläggningar, utsättningar av fjällgäss i fjällen, inventeringar, kartläggning av viktiga platser för fjällgås, åtgärder för att minska risker för fjällgäss året om, vetenskapliga sammanställningar och kommunikativa insatser. Under 2019 visade fjällgåspopulationen tydliga tecken på återhämtning.

Under 2019 anordnades en internationell workshop i Ammarnäs under tre dagar där experter och myndighetspersoner från Sverige, Tyskland och Nederländerna diskuterade framtidens bevarandearbete. Resultatet var en gemensam prioriteringsordning för det framtida praktiska arbetet men också gemensamma politiska ställningstaganden.



FOTO: NIKLAS LILJEBÄCK



FOTO: MOSTPHOTOS



FOTO: MOSTPHOTOS

### Mårdhundsprojektet

Att förhindra etablering av invasiva främmande arter är en viktig del av miljö kvalitetsmålet Ett rikt växt- och djurliv. Som ett speciellt projekt, mårdhundsprojektet, ligger arbetet med att förhindra mårdhundens etablering i landet. Det är ett projekt som med stöd från Naturvårdsverket sker i nära samarbete med våra grannländer. Även hantering av tvättbjörn, bisam, vissa vattensköldpaddor, nilgås och sibirisk jordekorre lagts till i uppdraget.

### Minkprojektet

FAMNA (Förvaltning av amerikansk mink i Botnia- Atlanticaområdet) är ett treårigt naturvårdsprojekt inom ramen för EU Interreg Botnia-Atlantica. Samarbetspartners och medfinansierare i projektet är Jägareförbundet, länsstyrelsen Västerbotten, Forststyrelsen, Österbottens Förbund, Kvarkenrådet, Miljödirektoratet, Fylkesmannen i Nordland och Nordlands Fylkeskommune. Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) utgör vetenskaplig samarbetspartner i projektet avseende vetenskaplig kvalitetssäkring av försöksupplägg och eventuell vetenskaplig publicering av resultat.

Projektet genomförs i Sverige, Finland och Norge. Projektets huvudsakliga mål är att etablera ett storskaligt, permanent och kostnadseffektivt förvaltningssystem för amerikansk mink, baserat på den senaste vetenskapliga kunskapen, i de av minken mest utsatta delarna av Botnia-Atlantica området. Den amerikanska minken utgör ett hot mot den biologiska mångfalden i allmänhet och mot markhäckande fåglar i synnerhet.



## UTBILDNING

Ett nytt paket för utbildningen inför Jägarexamen har lanserats under året. Denna gång har böckerna kompletterats med en webbkurs för självstudier av artkunskap, skytte och vapenkunskap. Ytterligare en webbkurs med ett stort antal frågor blir tillgänglig för den som väljer att bli medlem via Jägarskolekampanjen.

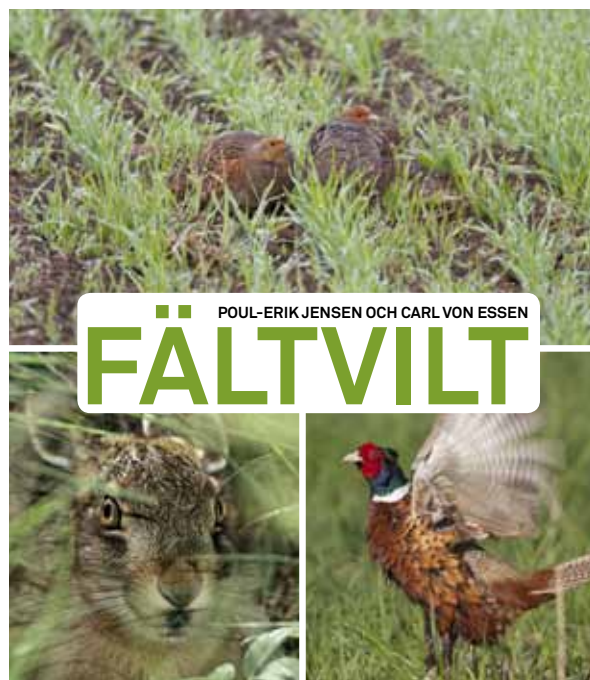
Tidigare ledarmaterial har uppdaterats och ett stort antal utbildningstillfällen runt innehållet i det nya paketet har erbjudits runt om i landet, främst i samarbete med Studieförbundet.

Utbudet av utbildningar är brett och syftar i många fall till att utveckla viktig verksamhet inom länsföreningarna och i andra fall till att utveckla den enskilde jägarens kunskap och färdigheter.

### Under året har bland annat följande verksamhet rapporterats:

- Skjutledarutbildningar: 245 deltagare
- Klöviltförvaltning: 6 383 deltagare
- Provledarutbildningar: 472 deltagare
- Rovviltinventering: 147 deltagare
- Spillningsinventering älg: 587 deltagare
- Vilt databasen: 496 deltagare
- Viltsjukdomar/provtagning: 606 deltagare
- Viltvård: 294 deltagare
- Fältvilt: 241 deltagare

Fältviltprojektet som på allvar drog igång 2018 har drivits vidare med såväl föredrag som fältvandringar. Jägareförbundet Skåne har låtit producera en fältviltbok som lanserades under 2019. Boken är fylld med kunskap och praktiska tips där intresserade jägare och markägare kan hämta inspiration för att utveckla biotoperna så de gagnar vårt i mångt och mycket utsatta fältvilt.





## OPINION OCH KOMMUNIKATION

I kommunikationsavdelningen ingår Svensk Jakt, marknad, information, webb, ungdom/integration och JAQT. Målen i verksamhetsplanen, samt de strategiska målen, bildar basen för allt arbete. Detta gäller såväl personal, länsjaktvårdsföreningar och förtroendevalda som förbundet som helhet. I stort sett alla anställda och förtroendevalda har i olika omfattning kommunikationsansvar och uppgifter. Kommunikationsarbetets huvuduppgift är dock att sprida kännedom om Svenska Jägareförbundets arbete och ståndpunkter både internt och externt, samt skapa opinion för dessa frågor.

Under 2019 har bland annat:

- Projektet kommunikationsutveckling genomförts.
- Förändring av organisation och arbetsätt för den ombildade kommunikationsavdelningen beslutats.
- En kommunikativ position beslutats
  - För jaktens och medlemmarnas bästa.
- En ny kommunikationsstrategi färdigställd.
- Genomfört två kampanjer - Vildsvinshjälpen och Rädda älgen.
- Länskommunikatörernas roll och arbete blivit etablerat.
- Länsföreningarnas intressebevakning tydliggjorts.
- Ett antal artiklar i olika medier hjälpt oss i vårt opinionsarbete.
- Ett antal proaktiva insatser med kommunikation gjorts.
- Ett stort antal uttalande och artiklar publicerats i egna kanaler.
- Stärkt den upplevda medlems- och samhällsnyttan.
- Nyhetsbrev producerats och distribuerats.
- Stöd getts till personal och förtroendevalda inför kontakter med media.
- Skrivarkurs genomförts.
- Fyra viltmatprojekt genomförts och avrapporterats.
- Interninformation distribuerats.
- Samarbete ägt rum med bland andra Naturens år, Rovdjurscentrat de 5 stora och Skogen i skolan.
- Tre regionala kommunikatörer/marknadsförare anställdes.
- Debatterat för att skapa opinion för Jägareförbundets frågor och ståndpunkter.



FOTO: ANJA KJELLSSON

Kommunikationsinsatserna har bidragit till att tydliggöra förbundet, samt stärka kunskapen och medvetandet om Jägareförbundet hos jägare, allmänhet, politiker och tjänstemän på myndigheter. Intentionerna runt en utvecklad kommunikation i Jakten på framtiden 2024 börjar synas allt mer organisationen. Arbetet med att fullfölja den kommunikativa satsningen med mer planerad information är påbörjad och kommer att sätta sig under 2020.

### Publicitet

Antalet artiklar om Svenska Jägareförbundet är många och under 2019 publicerades över 1 700 artiklar där förbundet medverkar. Antalet artiklar blir dock ett allt mer trubbigt verktyg för att mäta synligheten av förbundets verksamhet eftersom spridning på sociala medier får allt större betydelse. Artiklar på förbundets webb och sociala medier får allt större spridning.

### Sociala medier

Jägareförbundet använder frekvent Facebook, drygt 32 000 gillar (+3 000), Instagram, närmare 19 000 följare (+8 000) och Youtube, 5 900 prenumeranter (+1 500).

## Hemsidan

Hemsidan är en av Jägareförbundets absolut viktigaste kanaler för att kommunicera och interagera med allmänhet och jägare. Innehållet på förbundets webbplats består av information om Jägareförbundet, personal, jakt, regler, regeringens Jakt- och viltvårdsuppdrag, nyheter, vilt, jägare och natur. Länsjaktvårdsföreningar och jaktvårdskretsar har egna hemsidor, främst med information om den lokala verksamheten.

Föreningsinformation och innehåll som hör till Jakt- och viltvårdsuppdraget är tydligt åtskilda på sajten. Under 2019 har fokus lagts bilder och för att ge ett ännu mer lättöverskådligt innehåll. Juridiken har exempelvis fått en mer framträdande roll på webbplatsen under året.

Antalet unika besökare under 2019 var 1 825 097, en ökning med nästan 30 procent jämfört med 2018.

## Viltkött

Den höga acceptansen för jakt är delvis kopplad till tillvaratagandet av ett närproducerat livsmedel. Därför är det också viktigt att jägare lyfter fram och delar med sig av viltkött, som också är klimatsmart och hälsosamt - två viktiga produkttegenskaper, enligt svenska folket. Viltkött är en produkt som gör det möjligt för jägare att synas i sammanhang där vi normalt inte verkar och hela organisationen, från lokal till nationell nivå, visar upp viltmat i olika sammanhang eftersom det visar på betydelsen av jakt i ett samhälle där tekniken tilltar i våra liv och längtan efter det naturliga ökar.

Mycket av inspiration till mat och recept hämtas främst från matsajter och sociala medier och därför sprider Jägareförbundet viltmatrecept och tips om tillvaratagande på Viltmat.nu. Antal sidvisningar ökade med 48 procent och var över 700 000 under 2019.

Fyra viltmatprojekt har slutförts och avrapporterats till Jordbruksverket, som bistått med medel till projekten. Projekten har främst fokuserat på vildsvinskött och på att stimulera efterfrågan på viltkött.

Förutom viltmatprojekten har Jägareförbundet lyft fram viltkött vid jaktmässor, lokala mat-event, SM i utematlagning, Bok- och biblioteksmässan, Almedalen, med mera. Till dessa och andra tillfällen finns informationsmaterial om viltkött att använda som till exempel styckaffischer och foldrarna Hela skogen är full av mat, Jägare dela med dig, Viltkött och Så här lyckas du med viltkött i köket. Jägareförbundet har även under 2019 deltagit i utmärkelsen Årets Viltkock tillsammans med Svenska Viltmatsakademien och Eriksberg i Blekinge.







## OPINION OCH KOMMUNIKATION

### Svensk Jakt

Svensk Jakt har under 2019 gett ut tolv nummer, varav ett dubbelnummer, omfattande totalt 1 284 sidor. Redaktionen har bestått av sju fast anställda samt ett flertal frilansande medarbetare. Tidningens TS-kontrollerade upplaga var 117 400 (juli 2018-juni 2019), en minskning med 2 600 ex/nummer (-2 procent). Räckvidden var i Orvesto Konsumenters senaste mätning (2019:3) 239 000 läsare. I den siffran inkluderas såväl print (208 000) som digital läsning (79 000). Det är en ökning med 18 000 (+9 procent) gentemot andra tertialen 2019.

En läsarundersökning genomfördes 2019 och gav genomgående mycket höga betyg. Bland annat gav läsarna betyget 7,3 (av 10) på frågan "Vilket helhetsbetyg skulle du ge magasinet Svensk Jakt?" samt medelbetyget 4,3 (av 5) på påståendet "Tidningen är trovärdig". Just trovärdighet är A och O inom journalistiken - och även för annonsförsäljningen.

Många läsare har uppskattat artikelserien Jaktresan i Sverige, där vi bokstavligt jagat oss genom hela Sveriges alla 25 landskap. Under 2019 besökte vi landskapen Närke (andjakt), Småland (jakt med stövare), Dalsland (rävjakt), Blekinge (sjöfågeljakt), Medelpad (älgjakt) och Hälsingland (säljakt). Vi har även publicerat den uppmärksammade artikelserien Älgens år där viltkännaren och konstnären Rolf Svensson guidat läsarna.

Svensk Jakt har både i print och digitalt under 2019 avsatt resurser och utrymme för grävande och granskande jaktjournalistik med ett flertal avslöjanden vilka uppmärksammats av både läsare, makthavare och andra medier. Bland annat kan nämnas säkerhetshaveriet i Naturvårdsverkets databas, jakthärvan i Västmanland, skyddsjakten på varg och spelet kring EU:s vapendirektiv. Svensk Jakt bibehåller också positionen som den i särklass viktigaste och mest levande plattformen för jaktdebatt i Sverige - totalt publicerades 155 debattartiklar.

Per 2019-12-31 hade 79,3 procent av Jägareförbundets medlemskår ett medlemskap som inkluderar Svensk Jakt (2018: 81,2 procent). Jägareförbundet Kalmar har högst andel medlemmar med tidning, 83,9 procent. Jägareförbundet Västerbotten har lägst andel, 72,6 procent.

### svenskjakt.se

Under 2019 publicerades sammanlagt 1 478 artiklar. Totalt hade sajten 7 369 362 besök av 2 370 818 unika besökare under året, vilket är en ökning med 14 procent för antalet besök och en ökning med 21 procent för de unika besöken jämfört med 2018. Under året har på svenskjakt.se publicerats totalt 282 artiklar som taggats med "Jägareförbundet" och därmed på något sätt handlar om förbundets verksamhet.

Under 2019 har vi ytterligare ökat andelen "premiumartiklar", artiklar som inloggade medlemmar med Svensk Jakt har exklusiv tillgång till. Detta har medfört att antalet inloggade ökat mycket kraftigt. På ett år har antalet inloggade ökat med nästan 10 000 och vid årsskiftet hade 24 428 loggat in på svenskjakt.se. För att klara av den strida strömmen av inloggade medlemmar har utvecklingarna av svenskjakt.se under 2019 tvingats genomföra mycket stora tekniska arbeten för att sajten ska fortsätta att klara av att leverera material i den hastighet som besökarna kräver. Vi står därmed väl rustade inför 2020.

Svensk Jakts app hade vid årsskiftet 25 700 nedladdningar. Vi ser i webbanalysverktyget Google analytics att appanvändarna är våra mest hängivna läsare. De besöker svenskjakt.se oftare, de stannar kvar längre på sajten och de läser fler sidor vid varje tillfälle de besöker oss.





FOTO: MAGNUS RYDHOLM

## Integration

I länsföreningar och kretsar har det under 2019 arrangerats många aktiviteter för förskolebarn, skolbarn, ungdomar, vuxna och nya jägare. Det handlar om läger, besök i skolklasser och SFI-klasser, nybörjarjakter, ungdomsjakter, friluftsdagar med mera. Istället för att anordna enskilda aktiviteter endast för personer med utländsk bakgrund når vi ut bättre om aktiviteten genomförs i en mixad grupp där personer med olika bakgrund, kön, härkomst och kunskap kan lära tillsammans och av varandra.

I Kalmar län har riktade insatser gjorts för bland annat invandrargrupper som läser kursen Svenska i naturen. Där har Jägareförbundet i samarbete med Studieförbundet och Nationella viltolycksrådet haft tre timmars information om vilt och trafikolyckor samt lagar och regler kring detta. Grupperna har också fått information om våra svenska viltarter, hundarnas roll i jakten och hur jakten fungerar i Sverige. Informationen har varit mycket uppskattad.

## Projekt Jakt för alla – tillgänglighet

Nationellt fortsätter det inslagna arbetet med att försöka få till arrangemang och anpassningar av skjutbanor. Genom deltagande i utredningar försöker vi också få till en fungerande lagstiftning vad avser terrängkörning. De som ska renovera sin skjutbana och vill ha tips hur man anpassar banan kan gå in och titta på formuläret som finns på hemsidan: <https://jagareforbundet.se/jakt/tillganglighet/tillgangliga-jaktskyttebanor/formular/>.

Glädjande har man under hösten 2019 startat upp ett fokuserat arbete med tillgänglighet/jakt i region Mitt. Målet är att arbeta för en bättre tillgänglighet och öka medvetenheten om att jakten ska vara en möjlighet för alla. Projektets praktiska del riktar sig till personer med olika funktionsvariationer och ger dem möjlighet att komma ut i naturen för att jaga, fiska, skåda fåglar eller bara vara med för att prova någon naturaktivitet.

En person är samordnare på regionen och sedan har några personer ett länsansvar, en per län som slutmål. Projektet ska bland annat arbeta med ökad tillgänglighet på länens jakt- och skyttebanor, sprida information om tillgänglighet, göra jaktarrangemang tillsammans med övriga prioriterade grupper och informera om jägarexamen.



## OPINION OCH KOMMUNIKATION

### Ungdom

Under 2019 har ungdomsmedlemmarna (18-25 år) i Svenska Jägareförbundet stått för 4,3 procent av totala antalet medlemmar.

Sedan de nya målsiffrorna för ungdom beslutades i Jakten på Framtiden 2024 så har arbetet fortskridit nationellt, regionalt och lokalt under 2019 för att skapa förutsättningar för att nå målet om 15 procents ökning till 2020 och 50 procents ökning till 2024. Flera län är på god väg att nå det första målet.

Under 2019 har det intressebaserade nätverket Unga Jägare spridit sig över landet och finns nu i tio län: Norrbotten, Mitt Norrland (Jämtland och Västernorrlands län), Gävledala (Dalarna och Gävleborgs län), Uppsala, Stockholm, Södermanland, Jönköping och Halland. Målet är att ge ungdomar mellan 15-25 år möjlighet att lära mer om jakt och viltvård, skapa kontakter mellan unga och inspirera fler till att ta jägarexamen och bli aktiva medlemmar i förbundet.

Utöver Unga Jägare har organisationens ordinarie ungdomsverksamhet fullföljts med hjälp av förtroendevalda, tjänstemän och samarbetspartners. Tillsammans har det genomförts en mängd olika ungdomsverksamheter runt om i landet, bland annat läger, ungdomsjakter, utbildningsjakter, prova- på-skytte, skyttedagar, utbytesjakter, jägar-examenskurser, kretskampen, med mera.

En ungdomskonferens genomfördes den 17-19 maj på Öster Malma. Deltog gjorde ungdomsansvariga från 18 länsföreningar samt tjänstemän som arbetar med ungdomsfrågor.

En ny ledarskapsutbildning, som bland annat kommer att ha inriktningen ungdomsledarskap, började arbetas fram under 2019 och planeras att sjösättas under 2020.

I Stockholmsregionen har Jägareförbundet fortsatt utveckla konceptet "JaktCoach" för att hjälpa nya jägare och jägare som inte själva har kontaktnät eller tillgång till egen mark, att komma ut i skogen.

Under 2019 har förbundet genom bidrag från Svenskt Friluftsliv nytryckt foldern "Välkommen till naturen" som berättar om våra vanliga svenska däggdjur, fåglar och allemansrätten. Vi lät distribuera 40 000 exemplar via utbudet.se. På bara tre dagar tog 21 000 exemplar slut vilket tydligt visar det stora behov som finns bland skolor av enkel information om naturen. Vi satte målet att nå ut till minst 1 000 skolklasser och våra beräkningar visar att vi nådde ut till 1 600 skolklasser. Över 1 200 lärare beställde materialet. Vi har fått mycket positiv respons från både lärare och andra som använt "Välkommen till naturen" i olika lära-ut-sammanhang och vi kommer 2020 att satsa på att utveckla materialet ännu mer.



FOTO: SARA QUECKFELDT



## Kvinnor i jakten

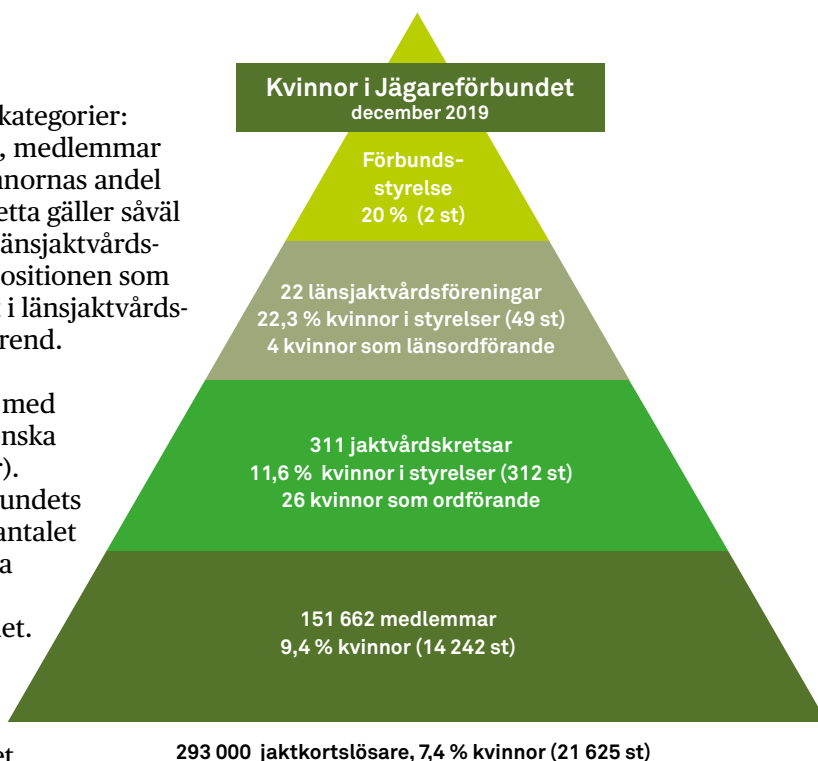
Antalet kvinnor som jagar ökar i alla kategorier: mätt i kvinnor som är jaktkortslösare, medlemmar i Svenska Jägareförbundet samt i kvinnornas andel och antal på alla förtroendenivåer. Detta gäller såväl i jaktvårdskretsarnas styrelser som i länsjaktvårdsföreningarnas styrelser. Kvinnor på positionen som ordförande i jaktvårdskretsarna samt i länsjaktvårdsföreningarna visar också en ökande trend.

Jägareförbundet arbetar bland annat med verktyget JAQT i sitt genusarbete (Svenska Jägareförbundets nätverk för kvinnor). Nätverkets mål ligger i linje med förbundets strategiska mål och syftar till att öka antalet jagande kvinnor, öka antalet kvinnliga medlemmar och få fler kvinnor som ledare och förtroendevalda i förbundet. Under året arrangerades en nationell träff för alla länen och det genomfördes ett stort antal aktiviteter inom JAQT-nätverken runt om i landet.

Kvinnor som jagar och genusperspektiv i jakten ger fortsatt positiv genomslagskraft i både riks- och länsmedia. JAQT-nätverken har ställt upp med service till länsmedia. Ett 40-tal journalister, studenter och forskare har fått faktaunderlag och mediaservice på riksnivå. Det har varit både nationella och regionala inslag. En film om Jägareförbundets nätverk JAQT släpptes i början av 2019.

### FAKTA I KORTHET

- Andelen kvinnor av jaktkortslösarna var 7,4 procent under 2019 (31 december) vilket motsvarade 21 625 kvinnor (+1 274 stycken från 2018). 1996/1997 var andelen kvinnor i jägarkåren 3,7 procent (11 300 stycken).
- Av Svenska Jägareförbundets medlemmar var 9,4 procent kvinnor, vilket motsvarade 14 242 kvinnor (+583 stycken från 2018).
- I förbundsstyrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 20 procent, två stycken (lika många som 2018).
- I styrelserna för landets 22 länsjaktvårdsföreningar var kvinnor som var ledamöter 22,3 procent (21 procent 2018, 6,1 procent 2001). Fyra ordförande var kvinnor.
- I styrelserna för landets jaktvårdskretsar var andelen kvinnor som var ledamöter 11,6 procent (10,5 procent 2018, 3 procent 2001). 26 ordförande var kvinnor.
- 2019 utgjorde antalet kvinnor 23,2 procent (2 988 stycken) av de godkända provtagarna för jägarexamen (teori). Trenden är stabil när det gäller kvinnor som tar jägarexamen.





## JURIDIK

Betydelse av juridiken inom viltförvaltningen är fortsatt stor men en viss förändring har skett. Nya mindre aktörer har börjat överklaga beslut om jakt efter stora rovdjur, men får oftast sina överklaganden avslagna eller avvisade. De stora aktörerna använder inte längre juridiken för att driva rovdjursfrågor på samma sätt. Samernas rätt till jakt och fiske inom renskötselområdet ligger dock för avgörande i Högsta Domstolen och en principiellt viktig dom kom i januari 2020. Internt har olika delar av jägareförbundet drivit egna juridiska processer utan direkt nationell samordning vilket ibland försvårar en ändamålsenlig rättsutveckling. En utökad samordning för hur rättsprocesser bör drivas inom jägareförbundet skulle troligen på ett klokt sätt bidra till en positiv rättsutveckling för alla våra medlemmar.

### Översyn stadgar

Enligt beslut på årsstämman 2017 så påbörjade en arbetsgrupp en översyn av hela stadgепaketet i organisationen. Under 2018 remitterades ett första förslag till länsföreningarna. Resultaten av remissen ledde till att förbundsstyrelsen beslöt att ge arbetsgruppen förlängd tid till årsstämman 2019. En arbetsgrupp har därför arbetat om förslaget och det skickades ut på remiss igen. Styrelsen valde att inte lägga något förslag om nya stadgar på årsstämman 2019 då tillräcklig enighet inte kunde uppnås. Däremot uppdrog förbundsstämman åt styrelsen att återkomma med ett förslag till stämman 2020 om ny ombudsfordelning på stämmorna.

### Personuppgifter

Förbundet har under 2019 konsoliderat sina processer för en korrekt hantering av personuppgifter. Under 2020 behöver arbetet följas upp för att säkerställa att hela organisationen följer de nya rutinerna.

### EU:s vapendirektiv

I början av 2018 presenterade regeringens utredare ett förslag om hur Sverige ska implementera det nya vapendirektivet från EU. På grund av det parlamentariska läget presenterades ingen proposition från regeringen under 2018. Under 2019 har regeringen fortsatt beredningen genom att skicka ut en separat utredning om vapenmagasin på remiss. Ingen proposition har lagts under 2019 då tillräckligt politiskt stöd saknats utan den förväntas våren 2020.

### Miljöfrågor

Frågor om främst buller men även andra miljöfrågor från jaktskytteklubbar har tilltagit under året och vi ser ett ökat behov av stöd i dessa frågor. Även blyfrågan samt frågan om användning av plast i hagelförladdningar har varit aktuell under året där förbundet deltagit i FACE Ammunition Working Group. I slutet av 2019 presenterade EU-kommissionen ett förslag om förbud mot blyhagel i våtmarker och under 2020 väntas ett förslag om förbud för bly i all ammunition från ECHA, den Europeiska kemikaliemyndigheten.

Regeringen tillsatte 2018 en utredning om hållbar terrängkörning där förbundsjuristen var förordnad som expert. Han har drivit de jaktliga frågorna, främst i syfte att underlätta för funktionshindrade att bedriva jakt. I slutet av 2019 presenterades utredningens förslag.

### Juridisk information och stöd

Den juridiska enheten har även gett juridisk information till allmänheten, myndigheter, medlemmar samt juridiskt stöd till organisationen i övrigt till exempel vad gäller genomgång av avtalsförslag. De juridiska frågor som varit i fokus är nya regler om användning av mörkerriktmedel, viltkameror, användning av motorfordon i samband med jakt, frågor kring viltvårdsområden, älgskötselområden samt jakträttsavtal.

# INTRESSEBEVAKNING



FOTO: WILDMEDIA/MOSTPHOTOS



FOTO: LILIAN TVEIT/MOSTPHOTOS

## Småskalig försäljning av vildsvinskött

Jägareförbundet har fortsatt arbetet med att få till stånd en förändring i regelverket kring försäljning av vildsvinskött från jägare till konsument. Förbundet har under året deltagit i Livsmedelsverkets arbetsgrupp som arbetat med regeringsuppdraget. Strax innan jul överlämnade Livsmedelsverket ett förslag till regeringen som förbundet uppfattar som positivt utifrån de önskemål som framfördes i den ursprungliga hemställan förbundet skickade in tillsammans med Lantbrukarnas riksförbund (LRF).

## Riksdag och regering

Förbundet har under året fört en kontinuerlig dialog gällande allehanda jaktpolitiska frågor med såväl folkvalda från riksdagen som representanter för regeringen. Förbundet arbetar brett och långsiktigt för att förankra och föra fram förbundets prioriterade frågor på den politiska arenan och i riksdagens partier.

## Jakt- och viltvårdsuppdraget

Arbetet med att säkerställa Jakt- och viltvårdsuppdragets kontinuitet och att beslut ska fattas för flera år i taget har under året fortsatt. Fleråriga beslut med årliga satsningar och årlig åiterrapportering är målet. En dialog har under året förts i positiv anda med ansvarigt departement om hur detta kan utformas.

## Rovdjursförvaltning

Förbundet bevakar frågan både i Sverige och internationellt. EU:s hantering av frågan är avgörande även för Sverige och förbundet noterar att frågan drar till sig allt mer intresse på den europeiska arenan i takt med att allt fler länder inom EU får problem med sin förvaltning av en växande vargstam. Att bevakna och agera på båda dessa arenor är avgörande för att nå förbundets mål om en flexibel förvaltning i Sverige med minskad stam, minskade koncentrationer och förankring och hänsyn på den lokala och regionala nivån.





## MEDLEM

Under 2019 har avdelningen utifrån givna förutsättningar genomfört verksamheten med ett gott resultat. Det är många aktiviteter som kräver stor noggrannhet och precision samtidigt som de till innehåll och form ska vara koordinerade med andra avdelningar inom förbundet. En begränsning för utveckling är att hinna med och utveckla medlemsystemet.

Avdelningen har under året omorganiserats, medlemschefen har gått i pension och slutligen har en medlemsavdelning satts upp med stabschefen som chef. Vid årets slut bemannades avdelningen med en medlemssystemansvarig och en medlemsadministratör. Administratörens roll var till del att stötta administratörerna i Syd vad gäller att svara i medlemstelefonen eftersom de haft en del sjukskrivningar. Dessutom kunde mer fokus läggas på alla de aktiviteter som bör kunna utvecklas på en medlemsavdelning som ska bidra till att förbundet upplevs bli mer medlemsnära.

### Medlemsläget

Jägareförbundet hade 151 662 medlemmar per sista december 2019, 2 137 fler jämfört med samma tid förra året. Antalet kvinnor har ökat med 583 stycken och antalet ungdomar har ökat med 82 stycken sedan förra året. Resultatet av höstens kampanjer har varit bra. Som exempel så drog 18-månaders kampanjen in cirka 300 fler medlemmar än föregående år. Ungefär 6 300 valde att uppgradera till medlemskap med tidning.

Bakomliggande orsaker till nuvarande ökning kan inte anges med säkerhet, men bedöms bland annat kunna bero på:

- Ett målmedvetet arbete sedan 2013 med ökad tydlighet och bättre medlemsfokus.
- Svenska Jägareförbundet har tydliggjort sin position.
- Trenderna i samhället med ökat intresse för natur och hållbarhet.
- Mer aktivt arbete på fältet, lokala aktiviteter såsom mässor och utbildningar.
- Besök på jägarskolorna.

### Medlemsjakten

Under oktober möttes även i år tio av de främsta medlemsvärvarna i landet för att tackas för sin insats i den viktiga medlemsvärvningen bland jägarskolorna. Mycket erfarenheter utbyttes och värdefulla tips i arbetet med medlemsvärvning gavs till förbundet. Träffen kombinerades med en klövviltsjakt på Öster Malma.

### Utveckling

Bedömningen är att förbundets arbete över de senaste åren nu börjar ge effekt i att nya medlemmar i större omfattning börjar strömma till förbundet. Denna slutsats är viktig att ta med i alla delar av förbundets verksamhet. Bedömningen är att det är en effekt av allt det arbete som görs inom förbundet - på alla nivåer.

Förbundet bör utveckla kunskapen om, och förmågan att förstå, sina medlemmar. Detta kan bland annat ske genom att medlemsavdelningen ges möjligheter till analys av de aktiviteter som sker i medlemsflödet. Till del kan möjligheter för detta byggas upp genom den digitala utvecklingen. Hur det vidare ska kunna ske kräver vidare analys.

## MARKNAD

2019 har präglats av ett tydligt fokus på kommunikation och omstrukturering så att Jägareförbundet nu har en renodlad marknadsavdelning, med tydligare fokus. Mycket tid lades även på det kommunikationsprojekt som löpte under våren, men utöver det så har två tydliga områden prioriterats med fokus på att bli tydligare och värva medlemmar. Under 2019 har förbundet genomfört två kampanjer - Vildsvinshjälpen och Rädda älgen.

### Mässor

Förbundet har mycket förtjänstfullt och framgångsrikt deltagit på större delen av de jaktmässor som förekommer ute i landet, med förbundets vid det här laget väl etablerade mässkoncept. Under året fokuserades extra mycket på värvning genom att bjuda på entrén för nya medlemmar, vilket visade sig vara ett mycket lyckat drag som i allra högsta grad bidragit till den fina medlemsökningen vi sett under året.



### Vildsvinshjälpen

Vildsvinshjälpen startades för att hjälpa lantbrukare som har problem på sina grödor med vildsvin, då lantbrukarna i landet tydligt pekar på att det är ett stort problem. Över 1 600 jägare anmälde sig frivilligt att ställa upp, men endast ett 60-tal lantbrukare har hört av sig och bett om hjälp. Kampanjen har varit mycket uppskattad hos både jägare och deltagande lantbrukare och har bidragit till att föra dialogen om lösningar för avsättning av vildsvinskött framåt.

### Rädda älgen

Rädda Älgen var förbundets största kommunikativa satsning under 2019. Kampanjen gick ut på att stödja skogsbruket med plantering av tall samt belysa problematiken med att det i södra delen av landet planteras för lite tall, vilket skapar konflikt mellan vilt, skogsägare och jägare. Älgen ses på många håll som ett hot, medan jägarkåren ser den som en resurs. Med rätt förvaltning, som bygger på ett starkt lokalt inflytande, så är skogen stor nog. Detta har varit en mycket uppskattad kampanj bland många medlemmar. Vid årsskiftet hade vi fått in bidrag för att kunna plantera över 60 000 tallar.





## ÖSTER MALMA, SERVICE AB

Öster Malma är en utbildnings- och upplevelsegård för jakt och viltvård med restaurang och konferensverksamhet. Fastigheten Öster Malma är knappt 1 200 hektar varav 560 hektar är produktiv skogsmark. Drygt 350 hektar är sjöar, viltvatten och vattendrag och resten är åker, äng och övrigt.

Jägareförbundet har bedrivit yrkesmässig utbildning på fastigheten sedan 1947 och fastigheten köptes 1993. 2003 flyttade Jägareförbundets nationella kansli till den då nyrenoverade ladugården på Öster Malma.

Jägareförbundet Service AB är ett av Svenska Jägareförbundet helägt aktieföretag som bedriver restaurang, konferens, hotell och vandrarhem, catering, gårdsbutik och slakteriverksamhet på Öster Malma.

Se separat bilaga för Verksamhetsberättelse för Öster Malma och Jägareförbundet Service AB för 2019.



## SVERIGES VILDNAD

Sveriges Vildnad är en stiftelse som tillkommit på Svenska Jägareförbundets initiativ. Stiftelsen erhåller årligen bidrag från K A Wallenbergs stiftelse samt från Kungliga Patriotiska Sällskapet. Stiftelsen har till ändamål att dels främja utvecklingen för, och säkerställandet av, viltarter vars populationer visar en vikande trend eller bedöms hotade, dels främja utvecklingen och säkerställandet av viltbiotoper som är av betydelse för sådana viltarter eller av annan särskild betydelse.

Sveriges Vildnad står under förvaltning av ett förtroenderåd, som består av högst 60 personer med bakgrund inom svensk viltförvaltning och viltforskning. Rådet samlas årligen för att bland annat fatta beslut om verksamheten. Jägareförbundets styrelse fungerar som styrelse i Sveriges Vildnad.

I samband med årsmötet i november på Skansen anordnades ett öppet seminarium med titeln "Det värdefulla viltet - en resurs för samhället", där ett 100-tal personer deltog. Föredragshållare var forskare, tjänstemän från myndigheter, ordförande för Svenskt Friluftsliv, samt representanter för jägarorganisationerna i Sverige och Danmark.



## SVENSK VÅTMARKSFOND

Svensk Våtmarksfond bildades den 9 juni 1995 på initiativ av Svenska Jägareförbundet. Stiftelsens ändamål är att ta fram resurser för att sprida kunskap om, och stödja åtgärder för, bevarande, skapande och skötsel av våtmarker för fåglar samt om våtmarkernas roll och värde. Stiftelsen får genom donationer, testamentsmedel eller på annat sätt motta medel från myndigheter, organisationer, företag och enskilda personer. I stiftelsens styrelse finns representanter från Svenska Jägareförbundet, Bird Life Sverige, Lantbrukarnas Riksförbund (LRF) och näringslivet.

Våtmarksfondens vision för verksamheten är ”Att våtmarkernas fåglar lever i livskraftiga bestånd tillsammans med andra arter i välskötta våtmarksmiljöer över hela landet”.

Strategin för att nå uppsatta mål är att Våtmarksfonden ska vara ett kunskapscentrum och en naturlig mötesplats samt pådrivare och opinionsbildare i det nationella våtmarksarbetet. Ett aktivt engagemang från deltagande organisationer och goda ekonomiska resurser stödjer verksamheten.

Rådgivning, utbildning och information samt ekonomiskt stöd till bevarande, skapande och skötsel av våtmarker är viktiga delar av den praktiska verksamheten. Målgruppen för fondens arbete är markägare och förvaltare av jord- och skogsbruksmark samt myndigheter och intresseorganisationer. Sedan stiftelsen bildades har den genom sin verksamhet medverkat till att närmare 700 våtmarker om 6 500 hektar restaurerats eller återskapats. De flesta typer av våtmarker finns representerade, allt från små viltvatten till större våtmarker både i skog och på åkermark.

Under 2019 beviljades ekonomiskt stöd för restaurering av fyra våtmarker belägna i Norrbotten, Västmanland och Västra Götaland. En våtmarkskonferens arrangerades i Lerum med ett 90-tal deltagare från myndigheter, organisationer, entreprenörer, med flera. Temat för konferensen var på vilket sätt man kan effektivisera arbetet med att återställa våtmarker. Årets Våtmarksstipendium, Ragn-Sells AB i samarbete med Våtmarksfonden, på 35 000 kronor, tilldelades fil.dr. Lennart Henrikson, Hyssna för sitt mångåriga engagerade arbete för våtmarker i alla dess former.

Förutom ett antal olika marknadsföringsåtgärder i media har fonden även deltagit i Swedish Game Fair på Tullgarn samt vid några olika utbildningsdagar för markägare. Vidare har fonden deltagit i Skogsstyrelsens och Naturvårdsverkets gemensamma EU-projekt om våtmarker i skogen - Grip on Life.





## ÅRSREDOVISNING 2019

### Årets resultat

Det operativa resultatet för år 2019 uppgick till -2,6 mkr (-3,3 mkr). Resultatet efter finansnetto uppgick till -2,9 mkr (-4,0 mkr).

Förbundets anslag för Jakt- och viltvårdsuppdraget från viltvårdsfonden uppgick till 52,2 mkr (52,2 mkr). Anslaget svarar för 31 % (31 %) av de totala intäkterna.

Medlemsintäkterna under år 2019 uppgick till 62,9 mkr (64,1 mkr). Detta motsvarar 38 % (39 %) av verksamhetsintäkterna. Resterande del av intäkterna genereras av bland annat andra anslag som större projekt, prenumerations- och annonsintäkter, utbildning, samarbetsavtal samt förlags- och profilprodukter.

Under 2019 har förbundet påbörjat genomförandet av årsstämman beslut, Jakten på framtiden 2024. Det har inneburit att vi på ett bättre sätt, i allt vårt arbete verkat för att säkerställa en ökad medlems- och jägarnytta. Vi har bibehållit och utvecklat en hög kompetens inom jakt och viltvård, där vi hela tiden sätter medlemmen i fokus när vi agerar, kommunicerar och bildar opinion. Under 2019 har vi utvecklat vår förmåga att kommunicera och marknadsföra förbundets arbete. Vi har påbörjat arbetet med att digitalisera och därmed tillgängliggöra information, utbildning, kunskap och fakta för våra medlemmar och jägare.

Verksamhetens totala kostnader inklusive avskrivningar uppgick till 169,6 mkr (169,6 mkr)

### Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk.

**Valutarisk:** Försäljning och inköp sker företrädesvis i lokal valuta. Därav föreligger normalt inte någon valutarisk.

**Ränterisk:** Förbundets ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder, vilka per balansdagen uppgick till 2,2 mkr i form av utnyttjad checkkredit.

**PrISRISK:** Förbundet

innehar långfristiga värdepappersinnehav med ett bokfört värde på 38,6 mkr. Marknadsvärdet uppgår till 42,2 mkr (39,2 mkr).

**Kreditrisk:** Förbundet eftersträvar bästa möjliga kreditvärde på dess motparter. Merparten av försäljningen kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kredit-förlusterna varit låga.

**Likviditetsrisk:** Förbundet arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkredit för att balansera likviditetsrisken.

### Tillgångar

Förbundets totala tillgångar uppgick per den 31/12 2019 till 99,1 mkr (99,8 mkr).

### Byggnader och mark

Fastigheten Öster Malma har ett bokfört värde av totalt 29,7 mkr (32,4 mkr).

Fastighetens taxeringsvärde uppgår för 2019 till 52,2 mkr.



## Värdepappersportfölj

Jägareförbundet har avtal med en extern kapitalförvaltare om diskretionär förvaltning av förbundets värdepappersportfölj. Förvaltningen sker med stöd av en av förbundsstyrelsen beslutad kapitalförvaltningspolicy som har en långsiktig och försiktig prägel. Förbundets värdepappersinnehav redovisas därför i årsredovisningen från och med 2018 som finansiell anläggningstillgång. Värdepappersportföljen har värderats till anskaffningsvärdet per balansdagen, 38,6 mkr (40,7 mkr). Marknadsvärdet av värdepappersportföljen uppgick per 31/12 2019 till 42,2 mkr (39,2 mkr).

## Eget kapital

Det egna kapitalet består av framtidsfond 6,5 mkr (6,7 mkr), trygghetsfond 11,3 mkr (11,3 mkr), dispositionsfond 27,2 mkr (30,9 mkr) samt årets resultat -2,9 mkr (-4,0 mkr), totalt 42,0 mkr (44,9 mkr).

## Investeringar

Under år 2019 har förbundet gjort investeringar för 0,2 mkr (2,5 mkr).

## Övriga intäkter

Anslag och bidrag består till hälften, 9 mkr (10,6 mkr), av intäkter relaterade till projekt rörande invasiva arter och resterande hänförs till anslag rörande Jägarexamen och övriga mindre projekt. Övriga intäkter hänförs till bland annat annonsering, försäljning av förlags- och profilprodukter, utbildningar och intäkter från fastigheten Öster Malma.

## Resultatdisposition

Styrelsen och generalsekreteraren föreslår att de medel som förbundet fritt förfogar över, det vill säga framtidsfond 6 455 tkr, trygghetsfond, 11 258 tkr, dispositionsfond 27 161 tkr samt årets resultat, -2 908 tkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i framtidsfonden	5 283 tkr
Balanseras i trygghetsfonden	11 258 tkr
Balanseras i dispositionsfond	25 425 tkr
	<hr/>
	41 966 tkr

Disponibla vinstmedel i dotterbolag som ingår i koncernen uppgår till 2 972 tkr (4 688 tkr).



# FEM ÅR (I SAMMANDRAG)

Belopp i tkr	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Medlemsavgifter och samarbetsavtal	66 826	67 355	68 111	66 464	66 960
Viltvårdsfonden	52 250	52 250	52 250	52 250	52 000
Anslag och bidrag	18 709	18 119	15 564	13 655	12 177
Övriga intäkter	29 220	28 546	29 250	30 098	30 561
<b>Totala intäkter</b>	<b>167 005</b>	<b>166 270</b>	<b>165 175</b>	<b>162 466</b>	<b>161 698</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Tryckning och distribution	13 753	13 394	13 464	13 424	14 599
Personalkostnader	78 330	75 367	72 098	70 073	67 898
Övriga kostnader	77 561	80 841	73 762	70 379	72 737
<b>Totala kostnader</b>	<b>169 644</b>	<b>169 603</b>	<b>159 324</b>	<b>153 876</b>	<b>155 234</b>
<b>Operativt resultat</b>	<b>-2 638</b>	<b>-3 333</b>	<b>5 851</b>	<b>8 590</b>	<b>6 464</b>
<b>Finansiellt netto</b>	<b>-270</b>	<b>-643</b>	<b>5 376</b>	<b>1 908</b>	<b>979</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-2 908</b>	<b>-3 976</b>	<b>11 227</b>	<b>10 498</b>	<b>7 443</b>
<b>Balansomslutning</b>	<b>99 112</b>	<b>99 774</b>	<b>105 161</b>	<b>91 966</b>	<b>89 532</b>
<b>NYCKELTAL</b>					
Anslag/totala intäkter %	42,5	42,3	41,1	40,5	39,7
Egen kapitaltillväxt %	-6,5	-8,1	29,9	37,9	38,4
Balanslikviditet %	36,2	42,4	117,9	93,2	82,4
Soliditet % (per 31/12)	42,3	45,0	46,4	40,7	30,3
Antal medlemmar (per 31/12)	151 662	149 525	148 520	150 270	151 006
Antal jaktkort i landet	258 296	255 411	256 046	254 359	256 750
Andel av jaktkort i landet %	58,7	58,5	58,0	59,1	58,8
TS upplaga Svensk Jakt	117 400	120 000	120 900	119 100	120 500
Genomsnittligt antal anställda	113	111	109	107	109

Egen kapitaltillväxt = utgående eget kapital/ingående eget kapital \* 100

Balanslikviditet = omsättningstillgångar/kortfristiga skulder \* 100

Soliditet = eget kapital per 31/12/balansomslutning per 31/12 \* 100



# RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsavgifter och samarbetsavtal		66 826	67 355
Viltvårdsfonden		52 250	52 250
Anslag och bidrag		18 709	18 119
Övriga intäkter	3	29 220	28 646
<b>Totalt intäkter</b>		<b>167 005</b>	<b>166 270</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Tryckning och distribution		-13 753	-13 394
Handelsvaror		-5 044	-5 048
Övriga externa kostnader	4, 5	-68 843	-71 294
Personalkostnader	6	-78 330	-75 367
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	7	-3 674	-4 834
Nedskrivningar av omsättningstillgång utöver normala nedskrivningar	14	0	334
<b>Totalt kostnader</b>		<b>-169 644</b>	<b>-169 603</b>
<b>Operativt resultat</b>		<b>-2 638</b>	<b>-3 333</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	81	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-351	-651
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-270</b>	<b>-643</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-2 908</b>	<b>-3 976</b>

# BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Programvara.....	10	207	455
		<b>207</b>	<b>455</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark.....	11	29 665	32 354
Inventarier, verktyg och installationer .....	12	1 309	1 781
		<b>30 974</b>	<b>34 135</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag .....	13	1 200	1 200
Andra långfristiga värdepappersinnehav.....	14	38 618	40 714
Andra långfristiga fodringar hos koncernföretag .....		7 400	0
		<b>47 218</b>	<b>41 914</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>78 399</b>	<b>76 504</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Färdiga varor och handelsvaror .....		4 164	3 671
		<b>4 164</b>	<b>3 671</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar .....		2 049	4 580
Fordringar hos koncernföretag.....		1 533	679
Övriga fordringar .....		1 820	1 489
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.....	15	7 848	5 687
		<b>13 250</b>	<b>12 435</b>
Kortfristiga placeringar .....	16	0	0
Kassa och bank.....	17	3 298	7 164
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>20 713</b>	<b>23 270</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>99 112</b>	<b>99 774</b>





Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Framtidsfond .....		6 455	6 653
Trygghetsfond .....		11 258	11 258
Dispositionsfond .....		27 161	30 938
Årets resultat .....		-2 908	-3 976
Summa eget kapital.....		<b>41 966</b>	<b>44 873</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit (limit 40 000 tkr) .....	18	2 245	0
Leverantörsskulder.....		4 940	7 915
Skatteskulder .....		113	62
Övriga skulder .....		6 103	6 862
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	19	43 745	40 062
Summa kortfristiga skulder.....		<b>57 146</b>	<b>54 901</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>99 112</b>	<b>99 774</b>

### FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Framtids- fond	Trygghets- fond	Dispositions- fond	Årets resultat
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	6 653	11 258	30 938	-3 976
<b>Disposition enligt årsstämmobeslut</b>				
lanspråktagande av Dispositionsfond			-3 777	3 777
lanspråktagande av Framtidsfond	-199			199
Gåvor till Framtidsfond	1			
Årets resultat				-2 908
<b>VID ÅRETS SLUT</b>	<b>6 455</b>	<b>11 258</b>	<b>27 161</b>	<b>-2 908</b>

Trygghetsfond förklaras i texten Ekonomi under rubriken Eget kapital.

Dispositionsfond är Fritt eget kapital.

Framtidsfondens syfte är att genom bidrag och avsättningar stödja framtidsfrågor inom förbundet.

# KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2019	2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster .....		-2 908	-3 976
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet .....		3 298	5 328
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>398</b>	<b>1 352</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager .....		-493	920
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar .....		-815	3 326
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder .....		-1	-1 418
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-919</b>	<b>4 180</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar .....		0	-324
Förvärv av materiella anläggningstillgångar .....		-264	-2 199
Försäljning av materiella anläggningstillgångar .....		376	299
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar .....		-22 042	-13 709
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar .....		16 739	13 246
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 191</b>	<b>-2 687</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Upptagna/amorterade lån .....		2 244	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>2 244</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b> .....		<b>-3 866</b>	<b>1 493</b>
Likvida medel vid periodens början .....	17	7 164	5 671
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>3 298</b>	<b>7 164</b>
<b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys</b>			
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Gåvor till framtidsfonden .....		1	8
Förlust vid försäljning av kortfristiga placeringar .....		0	490
Vinst vid försäljning av kortfristiga placeringar .....		-376	0
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar .....		0	330
Nedskrivning av kortfristiga placeringar .....		0	-334
Avskrivningar .....		3 674	4 834
		<b>3 298</b>	<b>5 328</b>

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR



## Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning (K 3). Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med föregående år.

### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bidrag redovisas normalt enligt kontantprincipen. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i förbundet.

### Bidrag

Som bidrag räknas likvida medel som förbundet erhåller från bidragsgivare som är ett offentligt organ. Förbundet har under 2019 erhållit bidrag/anslag från bla Kammarkollegiet, Naturvårdsverket, Jordbruksverket samt länsstyrelser. Offentligt organ utgörs av staten, landsting, länsstyrelser, kommuner samt EU.

### Varulager

Varulager, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2000:3), är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisken beaktats.

### Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas (nyttjandeperiod): Byggnader 25-33 år, byggnadsinventarier 10 år, inventarier, verktyg och installationer 5 år, datorer 3 år.

### Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav vars verkliga värde är lägre än det redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Kortfristiga placeringar värderas löpande till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknats vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

### Leasing – leasetagare

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Förbundet har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

### Koncernredovisning

Förbundet äger dotterföretag, men med stöd av ÅRL 7 kap 3 a § upprättas inte någon koncernredovisning.

### Inköp och försäljning mellan Svenska Jägareförbundet och dotterföretaget Jägareförbundet Service AB

Försäljning till dotterföretaget har under 2019 uppgått till 524 tkr (1 158 tkr). Inköp från dotterföretaget har under 2019 uppgått till 3 722 tkr (3 221 tkr).

### Likvida placeringar

Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet. Värdepapper värderas med avseende på värdepappersportföljen i sin helhet.





## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter gör styrelsen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

## Not 3 Övriga intäkters fördelning

Övriga intäkter per väsentligt intäktsslag

Prenumerationer/Annonsintäkter

Förlagsförsäljning

Kursgårdstjänster/Kurser

Övrigt

**Summa**

**2019**

**2018**

10 933

11 203

8 147

5 561

4 256

3 984

5 885

7 798

**29 220**

**28 546**

## Not 4 Övriga externa kostnader

Övriga direkta kostnader, forskartjugan och medlemsförsäkring

Lokal- och fastighetskostnader

Förbrukningsinv, reparation, underhåll och leasinginv.

Rese- och transportkostnader

Försäljningskostnader

Kontorsmaterial, trycksaker, tele och porto

Förvaltningskostnader

Externa tjänster

Övriga kostnader

**Summa**

**2019**

**2018**

18 646

21 104

8 307

8 888

11 031

10 040

3 480

3 095

4 210

3 762

6 512

6 746

3 544

3 424

11 117

12 274

1 997

1 961

**68 843**

**71 294**

## Not 5 Ersättning till revisorer

Arvoden och kostnadsersättningar Mazars SET Revisionsbyrå AB

Revisionsuppdraget

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget

Skatterådgivning

Övriga tjänster

**2019**

**2018**

190

155

53

55

103

35

0

0

**346**

**245**

**Not 6 Anställda och personalkostnader****Medelantalet anställda**

Sverige	113	111
Varav män	65%	66%

**Ledningen**

Styrelsen	11	11
Varav män	91%	82%
Generalsekreterare och övriga företagsledningen	14	14
Varav män	79%	86%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader****Styrelse och förtroendevalda**

Ordföranden	286	287
Styrelsen	414	450
Förtroendevalda	176	52
Sociala kostnader	209	199

**Summa****1 086**      **988**

Arvoden till styrelseledamöter och övriga förtroendevalda redovisas i resultaträkningen under posten övriga externa kostnader

**Anställda**

Generalsekreterare	1 273	1 226
Övriga anställda	53 537	49 896

**Summa****54 810**      **51 122**

Sociala kostnader	23 042	22 025
Varav pensionskostnader	6 477	6 212
Övriga personalkostnader	1 713	2 220

**Summa****79 565**      **75 367**

Differens mot resultaträkningens personalkostnad avser personalens förmåner. Till styrelsens ordförande och övriga styrelsemedlemmar utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till generalsekreteraren beslutas av styrelsen. Generalsekreterarens pension tecknas enligt ITP-planen med pensionsålder 65 år. Vid uppsägning från förbundets sida gäller en uppsägningstid om 6 månader, vid uppsägning från generalsekreterarens sida 6 månader. Vid uppsägning från förbundets sida har generalsekreteraren rätt till ytterligare 6 månaders ersättning utan arbetskyldighet.

**Not 7 Avskrivningar av anläggningstillgångar**

Programvara	-248	-150
Byggnader och markanläggningar	-2 690	-2 950
Inventarier, verktyg och installationer	-736	-1 734
<b>Summa</b>	<b>-3 674</b>	<b>-4 834</b>



### Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter, övriga

2019	2018
81	8
<b>81</b>	<b>8</b>

### Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader .....

Förlust vid avyttring av värdepapper.....

Övrigt.....

2019	2018
-73	-127
-250	-490
-28	-35
<b>-351</b>	<b>-652</b>

### Not 10 Programvara

#### Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

Nyanskaffningar

2019-12-31	2018-12-31
7 929	7 605
0	324
<b>7 929</b>	<b>7 929</b>

#### Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

-7 474	-7 324
-248	-150
<b>-7 722</b>	<b>-7 474</b>

### REDOVISAT VID ÅRETS SLUT

<b>207</b>	<b>455</b>
------------	------------

### Not 11 Byggnader och mark

#### Akkumulerade anskaffningsvärden

Vid årets början

72 057	72 057
<b>72 057</b>	<b>72 057</b>

#### Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början

Utrangeringar

Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden

-39 703	-36 451
0	-302
-2 690	-2 950
<b>-42 392</b>	<b>-39 703</b>

### REDOVISAT VID ÅRETS SLUT

<b>29 665</b>	<b>32 354</b>
---------------	---------------

Taxeringsvärde, byggnader

Taxeringsvärde, mark

2 375	2 318
49 871	49 871
<b>52 246</b>	<b>52 189</b>





<b>Not 12 Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	9 513	7 641
Nyanskaffningar	264	2 199
Försäljningar	0	-327
	<b>9 776</b>	<b>9 513</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-7 731	-5 997
Årets avskrivning enligt plan	-736	-1 734
	<b>-8 467</b>	<b>-7 731</b>
<b>REDOVISAT VID ÅRETS SLUT</b>	<b>1 309</b>	<b>1 781</b>

<b>Not 13 Andelar i koncernföretag</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Aktier i dotterbolag vid årets början	1 200	1 200
<b>REDOVISAT VID ÅRETS SLUT</b>	<b>1 200</b>	<b>1 200</b>

#### Specifikation av förbundets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag/ Org nr/ Säte	Antal andelar	Andel i %	Bokfört värde
Jägareförbundet Service AB, 556429-9302, Nyköping	1 000	100	100
Tassofena AB, 556173-7338, Stockholm	1 000	100	1 100

Dotterföretag/ Org nr/ Säte	Eget kapital	Årets resultat
Jägareförbundet Service AB, 556429-9302, Nyköping	2 114	-1 703
Tassofena AB, 556173-7338, Stockholm	1 086	-13

Aktieägartillskott lämnades till dotterföretaget Tassofena AB, 556173-7338, med 1 000 tkr under 2017.

**Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav****2019-12-31 2018-12-31****Ackumulerade anskaffningsvärden**

Vid årets början	40 714	2
Inköp	14 642	0
Försäljningar	-16 739	0
Omklassificeringar	0	40 712
	<b>38 618</b>	<b>40 714</b>

**Ackumulerade nedskrivningar**

Vid årets början	0	0
Årets nedskrivning	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**REDOVISAT VID ÅRETS SLUT****38 618 40 714**

Marknadsvärde 31/12 2019: 42 228 tkr (39 215 tkr)

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter****2019-12-31 2018-12-31**

Förutbet lokalhyror, leasingavtal och övriga poster	7 848	5 687
	<b>7 848</b>	<b>5 687</b>

**Not 16 Kortfristiga placeringar****2019-12-31 2018-12-31**

Vid årets början	0	40 404
Anskaffningar	0	13 709
Försäljningar	0	-13 735
Återföring nedskrivning/nedskrivning	0	334
Omklassificering	0	-40 712
	<b>0</b>	<b>0</b>

**REDOVISAT VID ÅRETS SLUT****0 0**

Under 2018 har nedskrivning av kortfristiga placeringar återförts med 334 tkr i samband med omklassificering då hela innehavet avser en långfristig förvaltning.

**Not 17 Likvida medel****2019-12-31 2018-12-31**

Kassa	40	45
Banktillgodohavanden	3 259	7 119
	<b>3 298</b>	<b>7 164</b>

**Not 18 Checkräkningskredit****2019-12-31 2018-12-31**

Beviljad checkräkningskredit uppgår till	40 000	40 000
Outnyttjad kredit på balansdagen	-37 756	-40 000
Utnyttjad kredit på balansdagen	<b>2 244</b>	<b>0</b>



<b>Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Förutbetalda medlemsavgifter	34 722	32 515
Semesterlöneskuld	4 702	3 654
Övriga poster	4 320	3 893
	<b>43 745</b>	<b>40 062</b>

<b>Not 20 Ställda säkerheter</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
<b>För skulder till kreditinstitut (checkräkningskredit)</b>		
Fastighetsinteckningar	55 000	55 000
	<b>55 000</b>	<b>55 000</b>

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

<b>Not 21 Eventualförpliktelser</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag	800	800
	<b>800</b>	<b>800</b>

## Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets utgång.

## Not 23 Resultatdisposition

Styrelsen och generalsekreteraren föreslår att de medel som förbundet fritt förfogar över, dvs framtidsfond, 6 455 tkr, trygghetsfond, 11 258 tkr, dispositionsfond, 27 161 tkr, samt årets resultat, -2 908 tkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i Framtidsfond	5 283
Balanseras i Trygghetsfond	11 258
Balanseras i Dispositionsfond	25 425
	<b>41 966</b>





# Svenska Jägareförbundet

Öster Malma den 19 mars 2020

**Torbjörn Larsson**  
Förbundsordförande

**Anders Jacobæus**  
1:e vice ordförande

**Peter Eriksson**  
2:a vice ordförande

**Rickard Axdorff**

**Anders Gruvaeus**

**Britt-Marie Nordqvist**

**Jonas Paulsson**

**Mikael Samuelsson**

**Henry Sténson**

**Björn Sundgren**  
Arbetsstagarrepresentant

**Bo Sköld**  
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2020

**Martin Dagermark**  
Auktoriserad revisor

**Rolf Sandberg**  
Förtroendevald revisor

Av årsstämman valda revisorer







# REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Svenska Jägareförbundet  
Org. nr 802001-6658

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Svenska Jägareförbundet för år 2019. Svenska Jägareförbundets årsredovisning ingår på sidorna 28 – 42 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av styrelsens och generalsekreterarens verksamhetsberättelse med statistikuppgifter för 2019.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande av denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta

verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen och generalsekreteraren om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

#### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar**

##### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Svenska Jägareförbundet för år 2019.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revideringssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

##### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

##### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens och generalsekreterarens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust jag vi granskat om förslaget är förenligt med föreningens stadgar.

Öster Malma den 19 mars 2020



Martin Dagermark  
Auktoriserad revisor



Rolf Sandberg  
Förtroendevald revisor



## Revisionsberättelse avseende verksamhetsåret 2019, lämnad av Svenska Jägareförbundets förbundsstämmas valda förtroendemannarevisor

Den förtroendevalde revisorn genomför granskning av förbundsstyrelsens och generalsekreterarens förvaltning liksom av genomförandet av förbundsstämmans beslutade mål, strategier och andra riktlinjer som syftar till att förverkliga det ändamål som anges i förbundets stadgar.

Granskningen är främst baserad på förbundsstyrelsens protokoll, på generalsekreterarens rapporter och på genomgång av intern och extern kommunikation. Vidare på möten med generalsekreteraren, förbundsstyrelsen, tjänstemän och förtroendevalda på olika nivåer.

En samlad bedömning visar

att de övergripande målen till alla väsentliga delar har uppnåtts

att adekvata åtgärder vidtagits avseende förra årsstämmans motioner.

Under året har viktiga steg tagits i Jakten på Framtiden, och redan innan implementering noterar jag fokus på medlemsnytta i tjänstemännens och styrelsens arbete. Vi har också tagit ett kliv närmare vår jaktliga omvärld, bl.a via FACE. Det ska inte belasta våra kostnader men tar tid och kräver troligen förändringar i stabsarbetet. Genom vårt aktiva deltagande i FACE får vi goda erfarenheter från andra länder, samt möjlighet att påverka beslut i jaktfrågor som tas i EU.

Satsning på kommunikation har inletts och det är angeläget att det ger nytta även ner på krets- och länsnivå, där det på många håll finns stort behov av verktyg och stöd för både utåt- och inåtriktad kommunikation.

När man synar den totala verksamheten framstår mängden av hanterade ärenden som anmärkningsvärd. Utöver kärnverksamheten för jaktens och viltets bevarande, som pågått sedan förbundet bildades, adderas fler och fler ämnen som breddar bas och kunskap. Det är imponerande att tjänstemännen, och i vissa fall förtroendemannaledet, maktar med detta. Vi bör reflektera över att även om nya idéer är framåtsyftande och vitaliserande, så kan splittringen öka och tid måste tas från kärnverksamheten, såvida vi inte är beredda på högre kostnader.

Även förtroendemannaledets bredd på verksamhet är på många håll imponerade och är dessutom en förutsättning för att förbundet skall kunna leverera så omfattande resultat inom Jakt och Viltvårdsuppdraget.

Med hänvisning till ovanstående anser jag att det finns goda skäl för den rekommendation som den auktoriserade revisorn och jag lämnat i vår gemensamma revisionsberättelse, nämligen att förbundsstämman beslutar att bevilja styrelsen och generalsekreteraren ansvarsfrihet för det gångna verksamhetsåret.

Karlstad 4 mars 2020.

Rolf Sandberg



**Styrelsen och generalsekreteraren  
för Svenska Jägareförbundet  
Org. nr 802001-6658  
får härmed avge årsredovisning för år 2019**



Svenska Jägareförbundet